



EDITORIAL

1030 BUENOS AIRES: Larrea 44/50, *(Estacionamiento para clientes)*
Telefax (011) 4952-5924 y líneas rotativas - Fax directo de 18 a 09 hs.
editorial@paulinas.org.ar

DISTRIBUIDORA

1030 BUENOS AIRES: Larrea 44/50, *(Estacionamiento para clientes)*
Telefax (011) 4952-5924 y líneas rotativas - Fax directo de 18 a 09 hs.
ventas@paulinas.org.ar

LIBRERÍAS

3760 AÑATUYA (Santiago del Estero): Av. 25 de Mayo 69,
Telefax (03844) 421661 / amsolidaridad@yahoo.com.ar

8000 BAHÍA BLANCA (Buenos Aires): Zelarrayan 189,
paulinasbb@yahoo.com.ar

1030 BUENOS AIRES: Larrea 44/50, Telefax (011) 4952-5924
y líneas rotativas - Fax directo de 18 a 09 hs. / ventas@paulinas.org.ar

1419 BUENOS AIRES: Nazca 4249, Tel. (011) 4572-3926
Fax 4571-6226 *(Estacionamiento propio para clientes)*

3400 CORRIENTES: San Juan 936, paulinascor@arnet.com.ar

5500 MENDOZA: San Martín 980,
Telefax (0261) 429-1307, paulinaszm@arnet.com.ar

3500 RESISTENCIA (Chaco): Arturo Illia 178

2000 ROSARIO (Santa Fe): Maipú 812, paulinasro@yahoo.com.ar,
Telefax (0341) 4481832

Tel. (03722) 427188, Fax (03722) 442110 / paulinasres@arnet.com.ar

4000 SAN MIGUEL DE TUCUMÁN: Maipú 320,
Telefax (0381) 4217837 / paulinastuc@arnet.com.ar

3000 SANTA FE: San Jerónimo 2136,
Telefax (0342) 4533521, paulinassfe@arnet.com.ar

11100 MONTEVIDEO (Uruguay): Colonia 1311,
Tel. (00598-2) 900 68 20, Fax (00598-2) 902 99 07 / paulinas@adinet.com.uy

ASUNCIÓN (Paraguay): Azara 279 (casi Iturbe),
Tel. (00595) 21440651, Fax (00595) 21440652 / paulinas@pla.net.py

FAMILIA CRISTIANA

1030 BUENOS AIRES: Larrea 44,
Telefax (011) 4952-5924 y líneas rotativas,
Fax directo de 18 a 09 hs. / familiacristiana@paulinas.org.ar

RADIO SOLIDARIDAD

3760 AÑATUYA (Santiago del Estero): Av. 25 de Mayo 69,
Telefax (03844) 421661 / amsolidaridad@yahoo.com.ar

MICHELINA TENACE

Custodios de la Sabiduría

El servicio de los superiores



Tenace, Michelina

Custodios de la sabiduría : el servicio de los superiores.

- 1a ed. - Buenos Aires : Paulinas HSP, 2009.

203 p. ; 17x12 cm.

ISBN 978-950-09-1641-7

1. Espiritualidad Cristiana. I. Título

CDD 248.5

Título original: Custodi della sapienza. Il servizio dei superiori.

© 2007 Lipa SRL, Roma

Prima edizione: marzo 2007

Traducción del italiano: María Fidelis Tibaldo, fsp.

Diseño de cubierta y armado de interior: Mariana I. Cremades.

Tapá: particular de un mosaico de Marko Ivan Rupnik.

1ª edición, marzo de 2009.

Con las debidas licencias - Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. © **Paulinas de Asociación Hijas de San Pablo**, Nazca 4249, 1419 Buenos Aires. Impreso en la Argentina. Industria argentina.

ISBN: 978-950-09-1641-7

Distribuye:

Paulinas

Larrea 44/50, C1030AAB Buenos Aires, Argentina

Telefax: (011) 4952-5924 y líneas rotativas

Línea de fax gratuita para clientes: 0-800-333-7717

E-mail: editorial@paulinas.org.ar - ventas@paulinas.org.ar

www.paulinas.org.ar

Índice

Premisa.....	7
1. Una persona a la cabeza de una comunidad.....	18
La riqueza de los orígenes: libertad y servicio.....	18
La riqueza de la herencia de Basilio: la comunidad de los hermanos.....	24
¿En qué consiste la novedad de Basilio?.....	24
La riqueza de santo Domingo: la fuerza de la comunión	34
San Francisco: una autoridad Vicaria	36
San Ignacio: una síntesis fecunda entre tradición y modernidad	39
<i>El complejo campo de la obediencia ignaciana</i>	<i>45</i>
<i>El gobierno de un santo</i>	<i>50</i>
Conclusión: la sabiduría del servicio sea en el gobernar como en el obedecer	54
2. Participar de la vida de la Trinidad	59
Un teólogo de la vida religiosa y de la teología trinitaria.....	59
El horizonte trinitario de la vida religiosa.....	67
En la vida religiosa, la relación es un desafío divino.....	74
Autoridad y obediencia a la luz de la Trinidad.....	80
<i>Respecto al Espíritu.....</i>	<i>80</i>
<i>Respecto al Padre</i>	<i>87</i>
<i>Respecto al Hijo</i>	<i>94</i>
3. El pecado de la comunidad.....	101
La saciedad, la pérdida del gusto de Dios, la nostalgia del pecado	106
La mediación se convierte en ídolo y el culto no recuerda a Dios	113
La torre de Babel: la gloria de la obra más importante de las personas	125
El superior y la salvación	131
<i>Siervo inútil</i>	<i>133</i>

<i>Un servicio a imagen del siervo</i>	140
4. El servicio de los superiores	142
La autoridad para hacer surgir la existencia cristiana	143
El servicio del superior: una mediación necesaria.....	144
<i>Aprender la obediencia</i>	145
<i>La comunión, origen y meta de la vocación</i>	149
<i>La relación, un servicio al mundo de hoy</i>	151
<i>Un servicio a la comunidad</i>	153
<i>Aspectos del cuidado de las almas</i>	155
<i>Mírate a ti mismo</i>	157
<i>Mira al otro</i>	159
<i>Un aspecto difícil del servicio de los superiores</i>	160
<i>La tensión entre índole espiritual y presencia en el mundo</i>	163
....	164
<i>Visibilidad de lo invisible</i>	167
<i>Un servicio siempre carismático</i>	170
<i>Una invitación a renacer desde lo alto</i>	178
5. Custodios de la Sabiduría y de las Bienaventuranzas	180
Sabiduría y armonía	182
La prefiguración de la Sabiduría y su revelación	188
La Sabiduría, memoria de Dios en el mundo	189
<i>La Sabiduría de la fe</i>	195
<i>La Sabiduría que viene de lo alto y las Bienaventuranzas.</i>	196
<i>Bienaventurados los puros de corazón</i>	198
<i>Bienaventurados los hijos de Dios</i>	199
....	
<i>Bienaventurados los que permanecen en el amor</i>	200
<i>Bienaventurados los que se asemejan al Dios misericordioso</i>	201
<i>Bienaventurados los ricos de fe y de humildad</i>	

Premisa

Un libro que trata del servicio de los superiores crea expectativa, como si fuese posible diseñar el *identikit* del responsable ideal y la calidad humana necesaria para lograr que la autoridad sea verdaderamente “obedecida” y, por ende, sea un servicio útil. “¡Utopía!”, exclamó alguien sólo al oír el título de la obra. No existe el superior representado en un libro, porque la persona es infinitamente más compleja que cualquier descripción y el Espíritu, infinitamente más sorprendente que cualquier definición. Pero, sobre todo, porque todo proyecto de bien choca con el misterio del mal, que jamás lo tomamos suficientemente en cuenta en nuestros propósitos. Toda comunidad –como toda persona– es única, por la combinación de fuerzas, sombras y talentos que pone en acto.

He conocido superiores santos que han sido rechazados por su comunidad. He encontrado superiores aparentemente poco dotados y de pocas cualidades espirituales que permanecieron durante muchos años en el gobierno de una comunidad sin causar graves daños. Existen personalidades de gobierno anuladas por consejeros chatos, y hay consejeros ejemplares inhibidos por un superior prepotente. Esto, sin tomar en cuenta todas las diferencias a considerar al hablar de hombres o de mujeres consagrados, de comunidades de antigua tradición o de reciente fundación, etc. Si las situaciones son tan diferentes, ¿es posible una palabra que los abarque

a todos? La experiencia del Espíritu es la misma ayer y hoy para quien escucha su voz, y la respuesta encamina sobre los mismos senderos, sobre los pasos de Cristo. He tratado de que en el libro no se hiciese diferencia entre superior y superiora, entre superiores generales y superiores locales. En el hombre nuevo, como en la mujer nueva, la raíz de la llamada y la meta no son distintas; la misma teología constituye la riqueza de todos, los sacramentos sostienen a todos por igual y las reglas de la vida espiritual señalan la misma parábola de santidad.

Un libro que trata del servicio de los superiores puede ser solamente un testimonio, no de quien lo escribe –es verdad–, sino de quien lo hizo posible: la experiencia de personas consagradas que viven con autenticidad la profecía de la vida religiosa o monástica. El reiterado pedido de poner por escrito algunas “instrucciones” ha dado el punto de partida. No ha sido posible recordar y referir la originalidad de algunos textos de fundación, ni la belleza espiritual percibida al pasar por muchas comunidades... En el primer capítulo evoco, sólo brevemente, algún trozo de algunos fundadores, más para sugerir una atención que para agotar un argumento.

Al iniciar la búsqueda sobre el servicio de los superiores, me impresionó el hecho de que, mientras se encuentran muchos libros sobre la obediencia, existen pocos sobre la autoridad, pocos sobre la fisonomía espiritual de quien es llamado a ejercer la autoridad. Sobre la fisonomía estrictamente espiritual se osa decir poco, bien porque se considera un aspecto que vale de por sí –ya que la autoridad es ejercida por una persona consa-

grada con votos definitivos–, o porque no se considera que tal aspecto puede ser juzgado y valorado en ocasión de una elección. No obstante, una vez elegido, se espera del superior que ejerza, sobre todo, un gobierno espiritual, porque está constituido cabeza de una comunidad que no tiene otra finalidad para existir que la de la vida espiritual en común.

En muchas comunidades se piensa que ser superior o superiora es algo “carismático”, en el sentido de que cada uno lo ejerce como puede, según su carisma personal que, en este caso, se reduce a la personalidad. Alguno posee la inclinación de mandar, otro la de dejar hacer y otros son muy hábiles para estar presentes, pero como si no estuviesen. La solución mínima es aún considerada la mejor: se le pide que sea al menos uno. La elección en los consejos se orienta a menudo sobre “el menos malo” o sobre el único “disponible”...

La ambigüedad es grave porque, de verdad, la vida en el Espíritu está en la raíz, ya sea de la autoridad como de la obediencia. En cuanto orientado a la santidad, el cristianismo, “pedagogía de la santidad”, se debe distinguir por la caridad y el arte de la plegaria,¹ o sea por el primado de lo espiritual.

“Nos parece que si la obediencia está hoy en crisis, la razón se la tiene que buscar, en gran parte,

1. Cfr. JUAN PABLO II, *Novo millennio inenunte*, carta apostólica del 6 de enero de 2001, n. 32.